

KURZ & AKTUELL

Blickpunkt 4
 Firmen/Personalien/DKV 4
 Glosse 5
 Produkte 65
 Termine/Impressum 66

INTERVIEW

Nutzt „Kältemittel-Dirigismus“ der Umwelt? 9

INTERNATIONALES FORUM

Progressive Verbandsarbeit zur Sicherung
 des Berufsstandes 14

REPORTAGE

Psst!, Achtung Ruhe, Denkmalschutz! 18

KÄLTE & KLIMATECHNIK

Nur wer Herkunft demonstriert,
 kann Zukunft erwarten 24
 Energieverbrauch im Kühlhaus 30
 Physikalisches Verfahren zur Reinigung
 von Kühlkreisläufen 38

WÄRMEPUMPENTECHNIK

Frigotechnik stellt SPARTEC®-Wärmepumpen vor. 42

FIRMEN & MÄRKTE

Trane geht in die Offensive 46
 Bitzer's Schraubenverdichterfertigung
 künftig in Rottenburg-Ergenzingen. 50

MITTELSTAND & WIRTSCHAFT

Wer sich im Markt behaupten will, Teil 8 54

FRAGEN AUS DER PRAXIS

Was Sie schon immer wissen wollten 60



Das Kälteanlagenbauerhandwerk 62



Klimanachrüstung – Psst!,
 Achtung Ruhe, Denkmalschutz!

18



Energieverbrauch
 im Kühlhaus

30

Beurteilung der Effizienz eines Arbeitsteams

A. Zielsetzung schlecht	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	gut
Verworren, unterschiedlich, widersprechend, gleichgültig, kaum interessiert		
Jedem klar, von allen akzeptiert, alle kümmern sich und beteiligen sich		
B. Teilnahme schlecht	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	gut
Einige dominieren, einige sind passiv, einige hören nicht zu, mehrere reden zur gleichen Zeit oder unterbrechen einander		
Alle sind dabei, jedem wird wirklich zugehört		
C. Gefühle schlecht	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	gut
Unerwartet, ignoriert oder kritisiert		
Frei geäußert, einfühlsame Reaktionen		
D. Diagnose von Problemen im Team schlecht	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	gut
Springen sofort zu abhelfenden Vorschlägen, behandeln die Symptome anstelle der Ursachen		
Wenn Probleme aufkommen, wird die Situation sorgfältig analysiert, bevor Maßnahmen vorgeschlagen werden, die die Ursachen – und nicht die Symptome – beseitigen		
E. Führung im Team schlecht	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	gut
Gruppenbefürnis nach		
Verteilte Führung im Team;		

Anregungen für den unternehmerischen Erfolg
 im Kälteanlagenbau

54